

MINISTERSTVO OBRANY ČESKÉ REPUBLIKY





LOM Praha, s.p.

Tisková konference 26.10.

Základní informace o LOM Praha, s.p.

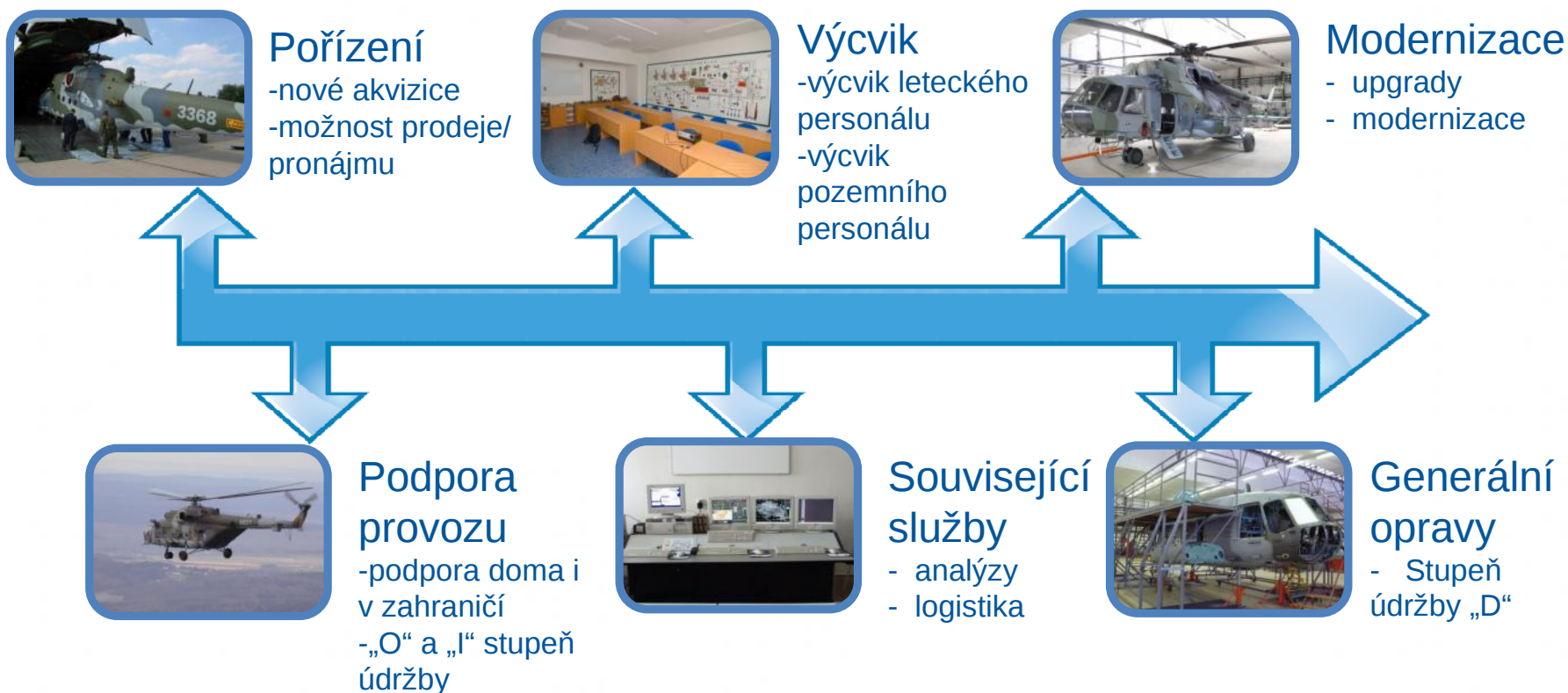


- **Vznikl sloučením LOK a LOM**
- **Výroba :**
 - Generální opravy a servis vrtulníků
 - Proudové motory
 - Pístové motory
- **Další :**
 - Výzkum – VTÚL a PVO
 - Letecký výcvik – CLV Pardubice

Základní informace o LOM PRAHA s.p.



▪ Podpora životního cyklu vrtulníků

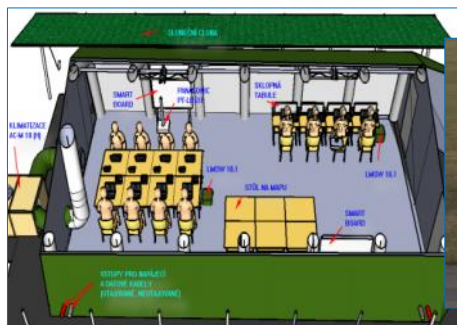


Základní informace o LOM PRAHA s.p.



▪ Podpora zahraničních misí

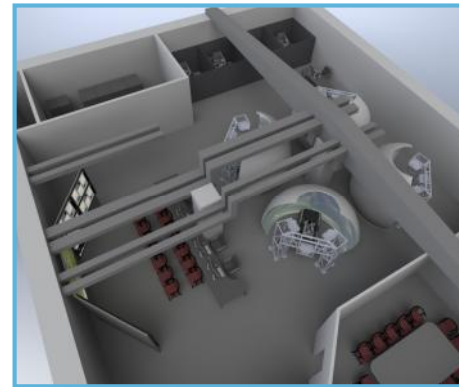
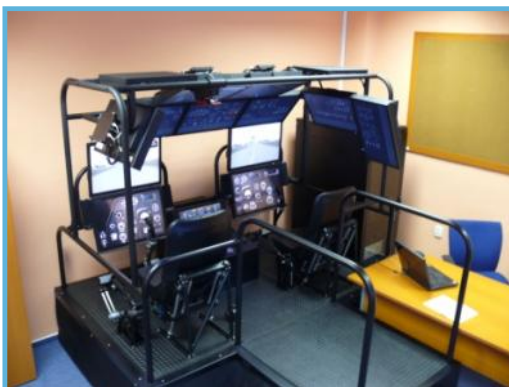
- Modernizace vrtulníků Mi-171Š
- DSQOC – mobilní velitelské operační centrum





▪ **Letecký výcvik**

- Základní a pokračovací výcvik AČR
- Výcvik pro piloty USA/Afghánistán
- Využití moderních simulačních a výcvikových technologií
- Taktické simulační centrum



Bílá kniha o obraně



- **Transportní vrtulníky: klíčová schopnost AČR**
 - **Součást záchranného systému ČR**
 - **Vrtulníková iniciativa**
 - **Vklad do misí**
 - **Výcvik pilotů**
-
- **LOM = strategická důležitost pro AČR**

Důvody pro okamžitý zásah v LOM Praha



- **DR 31.5. :**
 - **konstatovala nejistotu zda plán r. 2011 bude splněn**
 - **doporučila provést hloubkovou prověrku hospodaření**
 - **zpochybnila ocenění zásob**

Důvody pro okamžitý zásah v LOM Praha



- **Zakladatel :**
 - **neschválil účetní závěrku r. 2010**
 - **požadoval prošetření informací o podezřelých transakcích**
 - **podnik nepředložil dostatečnou analýzu dopadu závěrů šetření pádu L-39 do hospodaření podniku**
 - **peněžní hotovost ohrožena neplněním plánu**

Hloubková prověrka hospodaření

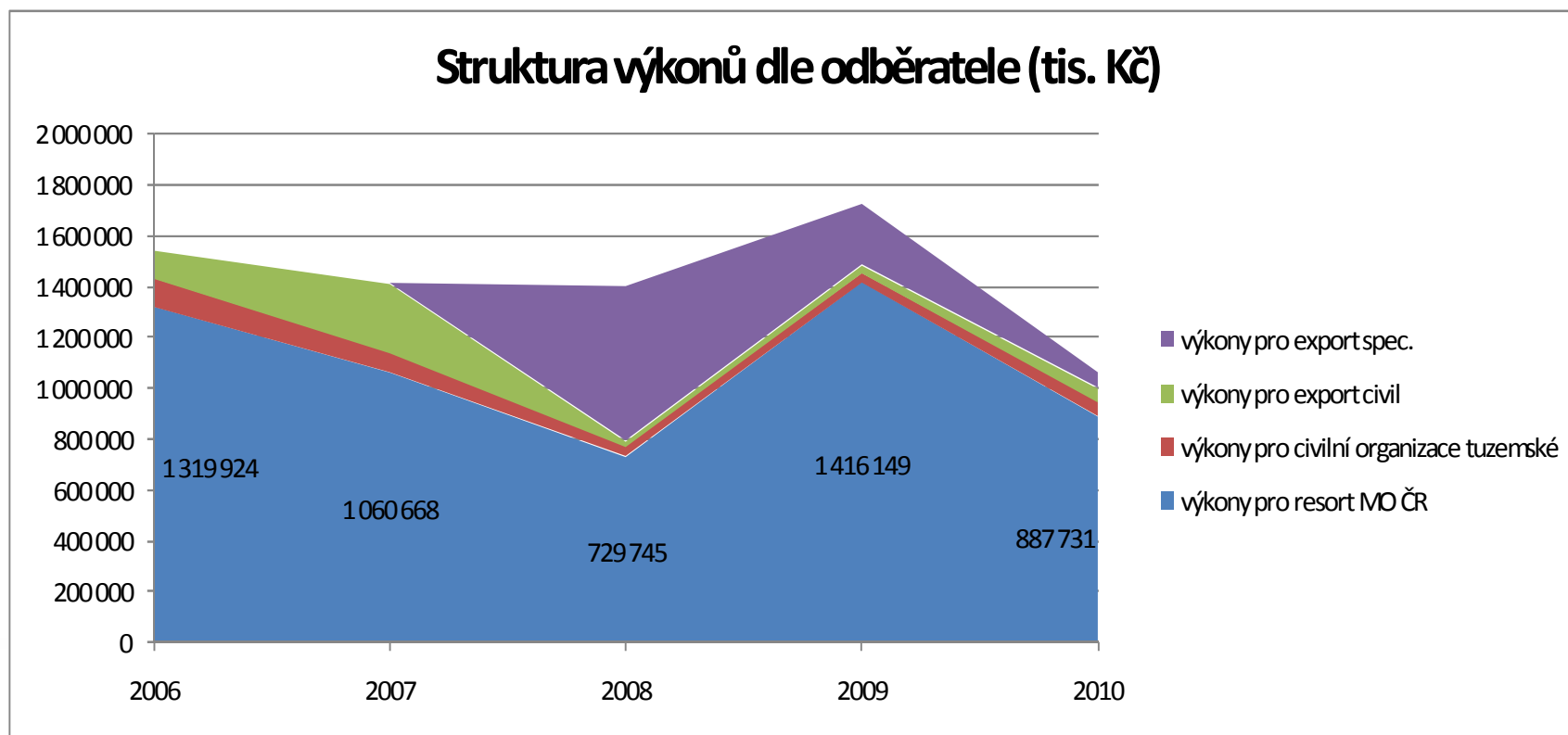


- **Integrovaný tým MO a KPMG**
- **Předmět smlouvy s KPMG :**
 - **Audit zásob**
 - **Forenzní audit vybraných transakcí**
 - **Nezávislé posouzení hospodářské situace**
 - **Posouzení a dopracování strategie podniku**

HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI 2005-6/2011



Výkony společnosti

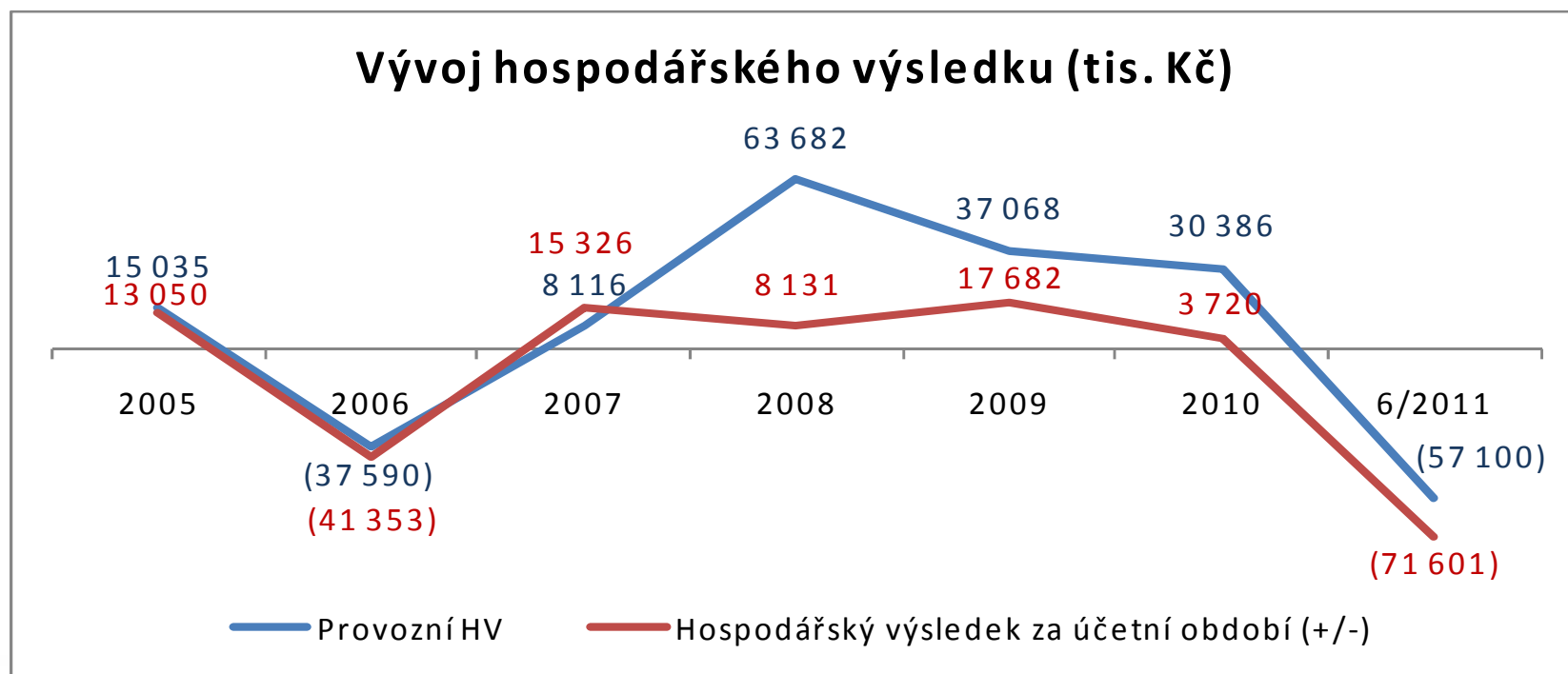


Zdroj: FA LOM 6/2011

OSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI 2005-6/2011



Rentabilita



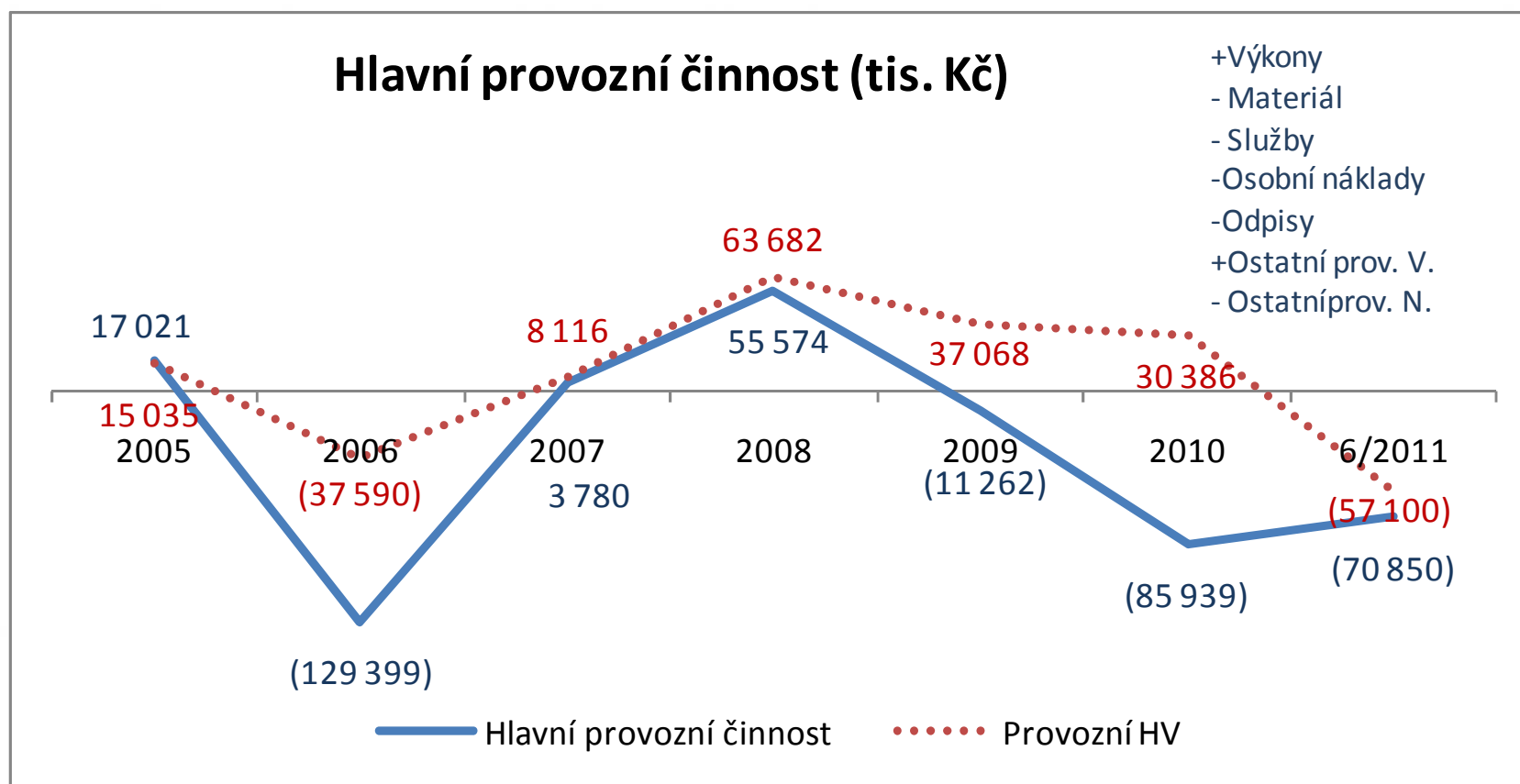
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Rentabilita aktiv (ROA)	1,4%	-4,3%	1,4%	2,8%	3,4%	1,2%
Rentabilita vlastního jmění (ROE)	1,5%	-4,8%	1,8%	0,9%	2,0%	0,4%
Rentabilita tržeb	0,4%	-3,3%	0,6%	1,4%	1,5%	0,3%

Zdroj: Finanční výkazy LOM 2005-6/2011 (6/2011 – za 6 měsíců 2011)

HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI 2005-6/2011



Rozklad provozního výsledku hospodaření



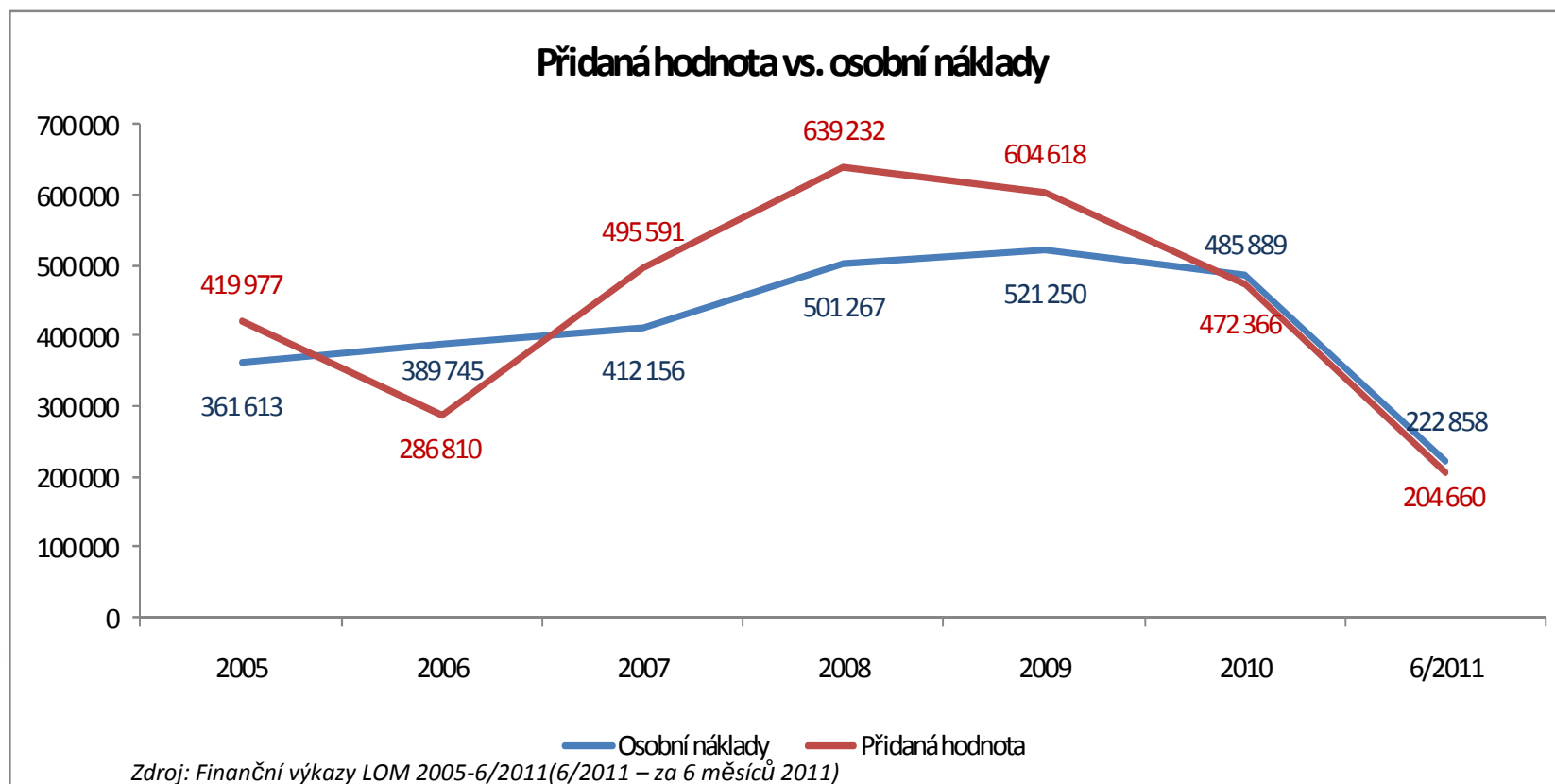
Rozklad provozního hospodářského výsledku (hodnoty 2010)

Zdroj: Finanční výkazy LOM 2005-6/2011(6/2011 – za 6 měsíců 2011)

OSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI 2005-6/2011



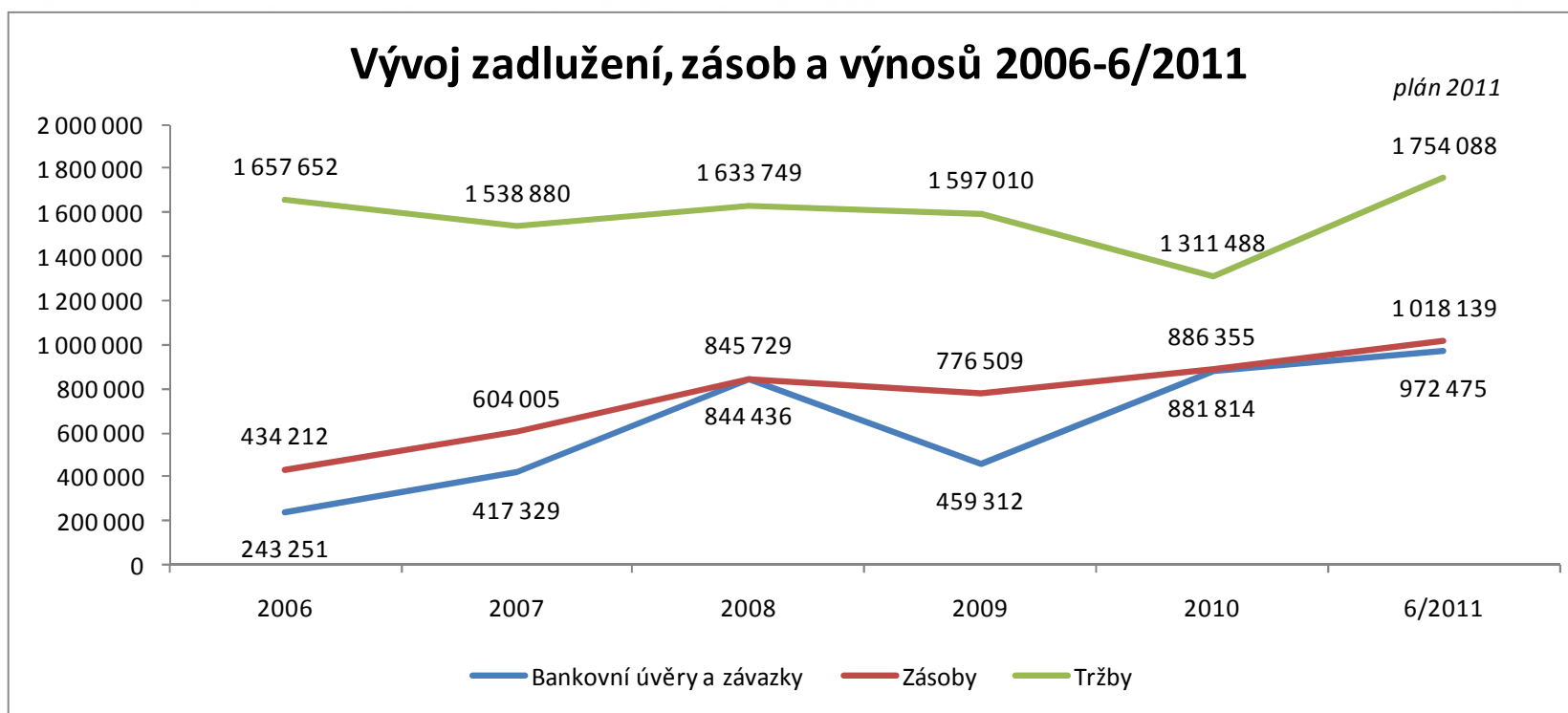
Přidaná hodnota podniku a osobní náklady



HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI 2005-6/2011



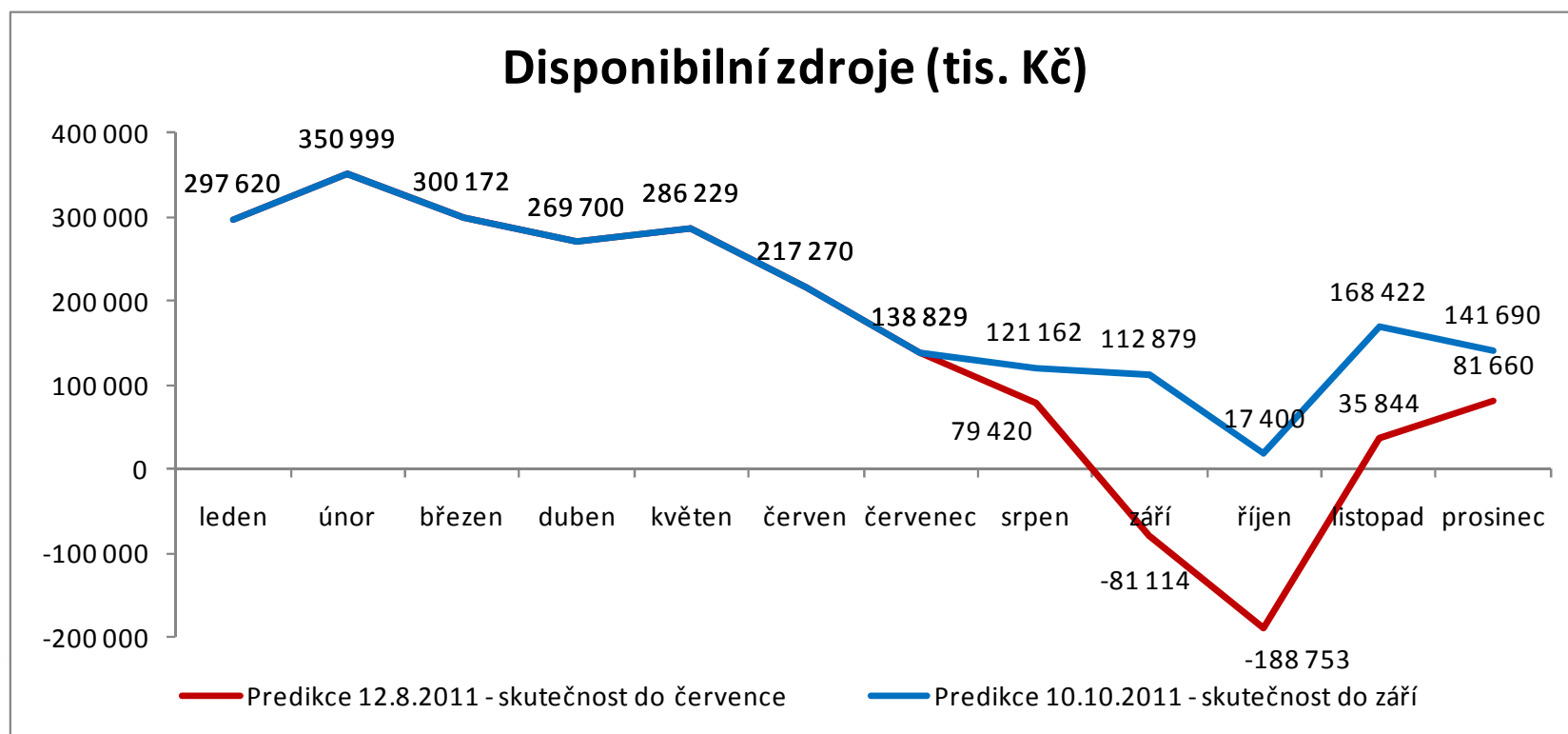
Čisté zadlužení společnosti



Zdroj: Finanční výkazy LOM 2006-6/2011, Obchodní plán 2011



Výhled Cash Flow



Zdroj: LOM Praha, s.p. – stav k 15.8.2011 a stav k 10.10.2011

Další zjištění



- Nadbytečné zásoby cca 155-180 mil. Kč
- Nadhodnocení výnosů r. 2010 o 20mil.Kč
- Nevýhodné transakce potvrzeny a popsány



- **Dlouhodobě chybějící koncepce MO**
- **Chybějící stabilní plán zadávaných činností**
- **Odkládaná restrukturalizace**
 - Neefektivní výrobní činnost
 - Decentralizovaná výroba
 - Vysoký stav zbytečného majetku
 - Napjaté až kritické peněžní toky
 - Výkonům neodpovídající zaměstnanost



▪ Okamžitá opatření :

- Absolutní nutnost zahájit restrukturalizaci
 - Řízení likvidity a vztahu se zainteresovanými
 - Snižování stavu zásob
 - Snižování nákladů – krátkodobá opatření
 - Podpora a striktní dohled ze strany MO
 - Nastavení jasných vztahů s majiteli práv
 - Podpora výcviku, servisu a nasazení dopravních vrtulníků jakožto našeho vkladu do schopností NATO
 - Redukce nákladů střednědobými opatřeními- dislokace



- **Nechystáme prodej podniku, ale restrukturalizaci**
- **Zveřejněním nedochází ke snížení hodnoty podniku, ta se odvíjí od ekonomické podstaty**
- **Náš přístup je zcela transparentní**
 - Poskytli jsme informace podle z.106/1999 sb. včetně smlouvy s KPMG
 - Poskytli jsme rozhovory a informace všem zainteresovaným

Závěr audit KPMG



- **Konečná cena je 8,8 milionu Kč včetně DPH.**
- **Výběr jednacím řízením bez uveřejnění:**
 - z důvodu časové urgency
 - rizika škod na majetku státu
- **KPMG vybráno v soutěži dvou nabídek na základě ceny průměrné hodiny práce**
- **KPMG levnější ve všech kategoriích zaměstnanců, kromě nejnižší (junior)**



- V roce 2011 jsme podali 26 hlášení vládě ČR o smlouvách zadáných jednacím řízením bez uveřejnění či mimo režim zákona
 - V tomto případě akviziční pracoviště **chybně** smlouvu nezařadilo, neboť jsme provedli výběr ze dvou nabídek

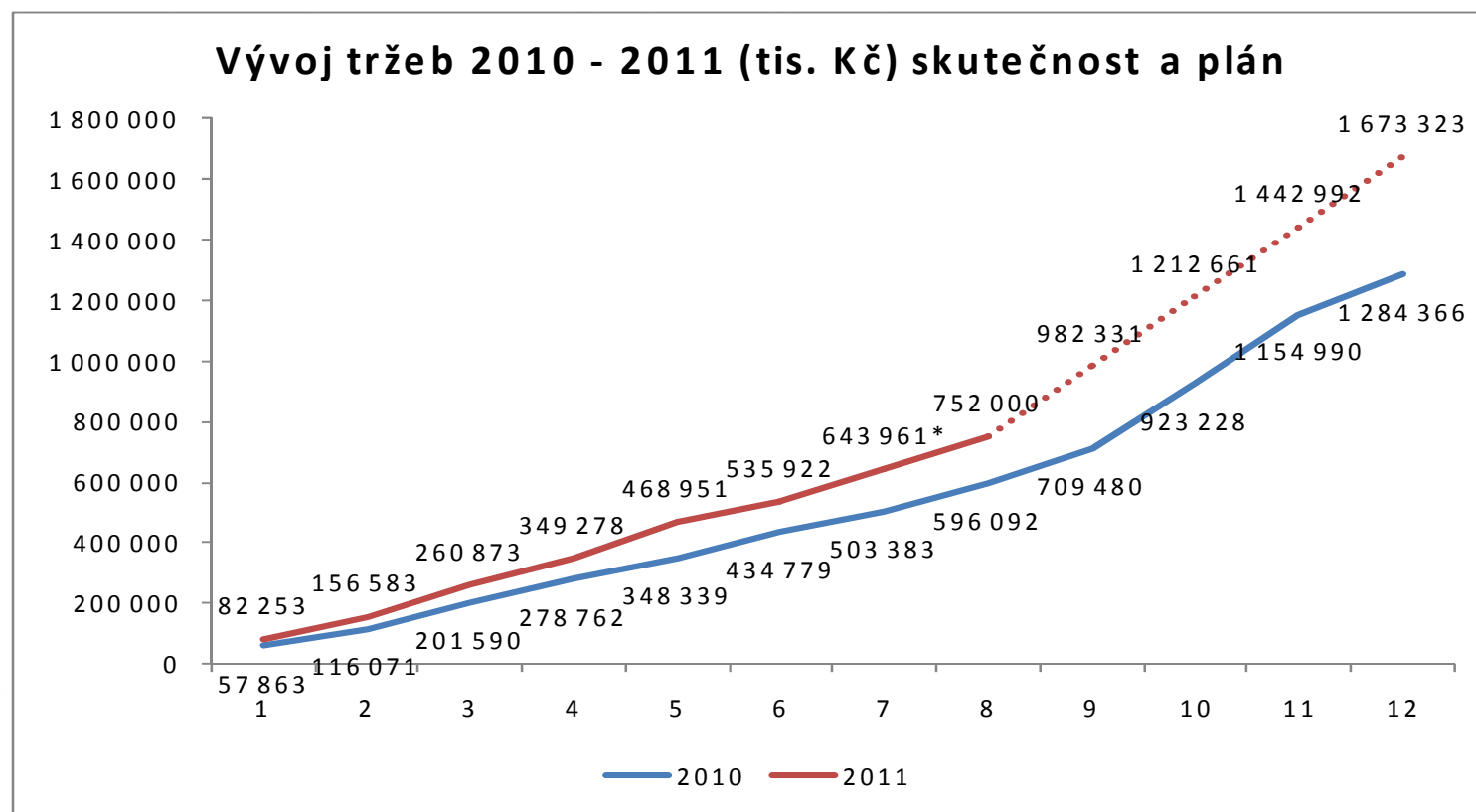


DĚKUJI ZA POZORNOST

Ing. Jan Vylita
Generální sekretář MO
www.army.cz



Plán tržeb



Zdroj: Finanční výkazy LOM za rok 2010, 1- 6/2011 a 8/2011; (9-12/2011 extrapolace na celkový obchodní plán 2011); * 7/2011 intrapolace)