



# PRIORITY MINISTERSTVA OBRANY PRO ROK 2012

30. ledna 2012



MINISTR OBRANY – ALEXANDR VONDRA

# ZODPOVĚDNOST, SPOLUPRÁCE, SDÍLENÍ SCHOPNOSTÍ



Česká republika je  
spolehlivým  
partnerem NATO

Ctíme své závazky  
a povinnosti

Jsme si vědomi  
odpovědnosti za  
naši bezpečnost

# ZODPOVĚDNOST, SPOLUPRÁCE, SDÍLENÍ SCHOPNOSTÍ



## Působení AČR v Afghánistánu

### Proč?

- Zapojením v zahraničních operacích zajišťujeme vlastní bezpečnost a obranu v souladu s nově přijatou Bezpečnostní strategií ČR
- Aktivní účast v NATO jako základ kolektivní obrany
- Naplňování dílu společného břemene vyplývajícího ze společného rozhodnutí

### Jak?

- Předložení mandátu vládě a následně Parlamentu ČR
- Transparentní diskuse napříč politickým spektrem v ČR
- Bilaterální a multilaterální jednání se zahraničními partnery k podpoře tohoto nasazení (jako například výcvik v zahraničí apod.)

### Kdy?

- Návrh mandátu předložit vládě k projednání do poloviny dubna 2012

# SLUŽBA V ARMÁDĚ MÁ PERSPEKTIVU



Resort obrany je  
perspektivním  
zaměstnavatelem

Pečujeme o ty, kteří  
sloužili své vlasti

Máme skvělé  
sportovce, kteří  
výborně reprezentují  
naši vlast

# SLUŽBA V ARMÁDĚ MÁ PERSPEKTIVU



## Kariérní a platový řád

### Proč?

- Resort obrany je perspektivním zaměstnavatelem
- Nutnost změn – nové zkušenosti, nové podmínky

### Jak?

- Stabilita organizačních struktur, vymahatelná pravidla řízení kariér, motivující systém odměňování = funkční kariérní řád
- Vypracování nového platového řádu
- Příprava organizačních podmínek pro zavedení Kariérního řádu

### Kdy?

- Do konce roku 2012 - zákony předloženy do parlamentu
- V průběhu roku 2013 – platnost základních pravidel nového systému řízení kariér; účinnost společně s Platovým řádem



# SITUACE SE ZÁSADNĚ ZMĚNILA - NAKUPOJEME ŠETRNĚ A TRANSPARENTNĚ



Transparentní a  
efektivní nákupy

Hospodárné  
zacházení s  
financemi a  
majetkem

Dobře vyzbrojená  
a vystrojená  
armáda

# REFORMA AKVIZIČNÍCH PRACOVÍŠŤ



## Zásadní přepracování postupu při nákupech

Proč?

- Naplnění základního principu:  
**Čtyři pilíře – čtyři odpovědnosti**  
uživatel – hospodář – nákupčí – dohled

Jak?

- Národní úřad pro vyzbrojování
- Centrální akviziční úřad

Kdy?

- Právě teď se implementuje



# PŘÍPRAVA ROZPOČTU NA ROK 2013



Zajistíme  
financování  
resortu

Stabilizujeme  
potřebné  
finance pro  
vojáky

# ŠTÍHLÉ, EFEKTIVNÍ A DOBŘE FUNGUJÍCÍ MINISTERSTVO A STÁTNÍ PODNIKY



Prodej  
nevyužitého  
majetku

Snižování  
provozních  
nákladů

Restrukturalizace  
státních podniků



# 1. NÁMĚSTEK MINISTRA OBRANY JIŘÍ ŠEDIVÝ

# OBRANNÁ STRATEGIE ČR



Co?

- Předložit vládě návrh Obranné strategie ČR

Proč?

- Programové prohlášení vlády a závěry Bílé knihy o obraně
- Vymezení rolí a odpovědností za zajištění obrany ČR, širší pojetí obrany
- Naváže na vydání Bezpečnostní strategie ČR (2011) a vývoj bezpečnostního prostředí rozpracováním aspektů obrany ČR

Jak?

- Příprava návrhu Obranné strategie ČR na základě diskuse uvnitř státní správy a s bezpečnostní komunitou
- Předložení návrhu Obranné strategie ČR vládě

Kdy?

- Do konce roku 2012

# ROZVOJ OBRANNÝCH SCHOPNOSTI



Co?

- Rozvoj schopnosti s využitím mezinárodní spolupráce

Proč?

- Zajištění obranyschopnosti ČR
- Působení v operacích v zahraničí
- Aliance se nachází v klíčovém období – nové úkoly, operace, negativní vývoj rozpočtů aliančních zemí – nutnost inovativních přístupů

Jak?

- Mezinárodní spolupráce
- Zapojení do projektů NATO, EU, regionální spolupráce
- Prioritní oblasti - výcvik personálu pro transportní vrtulníky, mnohonárodní logistika a OPZHN

Kdy?

- Mezník - Summit NATO v Chicagu, květen 2012



# ZAJIŠTĚNÍ OCHRANY VZDUŠNÉHO PROSTORU ČR



Co?

- Příprava a realizace rozhodnutí vlády k Záměru zajištění ochrany vzdušného prostoru ČR

Proč?

- Ochrana vzdušného prostoru je základní atribut suverenity ČR
- Plnění základních kompetencí a úkolů rezortu MO při obraně ČR
- Plnění spojeneckých závazků ČR

Jak?

- V souladu s rozhodnutím vlády
- Realizace opatření v oblasti všech segmentů ochrany vzdušného prostoru, mezi něž patří velení a řízení, průzkum vzdušného prostoru a aktivní prostředky (letectvo a PVO)

Kdy?

- Záměr zajištění ochrany vzdušného prostoru ČR projedná vláda v únoru 2012
- návrh dalšího postupu bude vládě předložen do poloviny roku 2012



# NAPLŇOVÁNÍ BÍLÉ KNIHY A STŘEDNĚDOBÝ PLÁN



Co?

- Naplňování opatření Bílé knihy o obraně v oblasti organizace MO a plánování

Proč?

- Nutnost zjednodušení složité a personálně nákladné organizační struktury MO
- Nutnost plánovitého řízení činnosti a rozvoje rezortu v návaznosti na stanovené úkoly a priority
- Přesměrování zdrojů do hlavních funkcí, které mají plnit ozbrojené síly
- Nutnost systémově reagovat na rozpočtové škrty

Jak?

- Optimalizace organizační struktury MO v návaznosti na plnění potřebných funkcí. Vytvoření stabilní, jednoduché struktury s jasně nastavenými působnostmi, umožňující efektivní řízení
- Optimalizace pracovních procesů
- Zavedení funkčního plánování včetně zpracování Střednědobého plánu 2013 – 2017

Kdy?

- Návrh optimalizace struktur MO – první čtvrtletí 2012
- Zpracování Střednědobého plánu do konce dubna 2012
- Optimalizace pracovních procesů – postupně v průběhu roku 2012 s přesahem do dalšího období



NÁČELNÍK GENERÁLNÍHO ŠTÁBU AČR  
ARMÁDNÍ GENERÁL VLASTIMIL PICEK

# PLNĚNÍ ÚKOLŮ OZBROJENÝCH SIL NA TERITORIU ČR



Co?

- Základním úkolem ozbrojených sil na teritoriu ČR je připravovat se k obraně ČR a bránit ji proti vnějšímu napadení. Dále armáda může být využita k asistenci PČR a záchranným pracím při pohromách a jiných závažných stavech v rámci IZS a k plnění jiných úkolů dle zákona

Proč?

- K zajištění svrchovanosti a územní celistvosti ČR a ochraně jejich demokratických základů
- K ochraně životů, zdraví, majetkových hodnot a pomoci obyvatelstvu ČR

Jak?

- Odpovědný výcvik a příprava
- Zabezpečení nedotknutelnosti vzdušného prostoru ČR v rámci NATINADS
- Podpora a nasazení v rámci ISZ a asistence PČR vyčleněním a udržováním určených sil v počtech do 1200 vojáků s technikou

Kdy?

- Trvale

# ÚČAST V ZAHRANIČNÍCH OPERACÍCH A PLNĚNÍ ALIANČNÍCH ZÁVAZKŮ



Co?

- Nasazení v mezinárodních zahraničních operacích s důrazem na operaci ISAF
- Příprava a vyčlenění sil a prostředků AČR k plnění úkolů v rámci NRF, EUBG a UNSAS

Proč?

- Naplnění politicko-vojenských ambicí a spojeneckých závazků ČR

Jak?

- Nasazení sil a prostředků v zahraničních operacích: ISAF (620), KFOR (15), AIR POLICING (75), EU ATALANTA (3), EUFOR ALTHEA (2), MFO (3)
- Přípravou a vyčleněním sil a prostředků do: NRF (721/284), EUBG (350), UNSAS (50)

Kdy?

- ISAF, KFOR, EU ATALANTA, EUFOR ALTHEA, MFO, NRF, UNSAS – průběžně
- AIR POLICING - září až prosinec 2012
- EUBG – červenec až prosinec 2012



# PŘÍPRAVA NA DOSAŽENÍ PLNÝCH OPERAČNÍCH SCHOPNOSTÍ 4. BÚU



Co?

- Dosažení plných operačních schopností 4. brigádního úkolového uskupení v roce 2014

Proč?

- Jedná se o hlavní část politicko-vojenských ambicí ČR a našich závazků NATO dle čl. 5 Washingtonské smlouvy
- K posílení obrany území ČR v rámci sdílené odpovědnosti a vzájemné pomoci v systému kolektivní obrany v rámci NATO

Jak?

- V souladu s novými požadavky na síly a prostředky předurčené pro společné operace NATO:
  - Capability Codes a Capability Statements (2011)
  - NATO'S Minimum Capability Requirements (2011)

Kdy?

- Dosažení plných operačních schopností 4. BÚU bude završeno certifikačním cvičením v roce 2014

# ZAHÁJENÍ ZMĚN ORGANIZAČNÍ STRUKTURY AČR A PERSONÁLNÍCH ZMĚN V SOULADU SE ZÁVĚRY BÍLÉ KNIHY O OBRANĚ



Co?

- Příprava organizačních, mobilizačních a dislokačních změn v rámci AČR
- Příprava a realizace souvisejících personálních opatření

Proč?

- Dosažení finančních a personálních úspor zejména ve struktuře velení a řízení
- Zefektivnění řízení činnosti sil a prostředků AČR
- Zachování schopnosti plnění úkolů vycházejících z vojenské strategie ČR a mezinárodních závazků

Jak?

- Reorganizace zejména struktury velení a řízení AČR v úzké provázanosti na změny na MO a závěry Bílé knihy o obraně
- Minimalizace nepříznivých sociálních dopadů při nezbytné redukci personálu.

Kdy?

- Průběžně s cílem realizace klíčových změn k 1. 1. 2013.



# ZPRACOVÁNÍ KONCEPCE REVITALIZACE A POSÍLENÍ ROLE AKTIVNÍ ZÁLOHY



Co?

- Posílení role AZ v rámci ozbrojených sil ČR a zkvalitnění a prohloubení její přípravy
- Příprava východisek ke změnám právních a vnitřních předpisů vztahujících se k aktivní záloze Ozbrojených sil ČR

Proč?

- Větší zapojení aktivní zálohy do systému zajišťování bezpečnosti ČR a jejích občanů
- Zlepšení postavení příslušníků AZ a jejich výcviku a připravenosti na úroveň VZP

Jak?

- Vypracování nové koncepce aktivní zálohy, která vymezí úlohu, roli, právní postavení a sociální zabezpečení pro příslušníky AZ

Kdy?

- Schválení koncepce aktivní zálohy proběhne v návaznosti na rozhodnutí o restrukturalizaci resortu MO v roce 2012 a další změny budou probíhat v následujících letech



NÁMĚSTEK PRO PERSONALISTIKU  
MICHAEL HRBATA

# NÁBORY A NOVÝCH VOJÁKŮ



Co?

- Optimalizace systému náborů

Proč?

- Zvýšení konkurenceschopnosti MO na trhu práce
- Snížení věkového průměru vojáků ozbrojených sil
- Zvýšení efektivity náborových středisek
- Nezbytná podmínka fungování „Kariérního řádu“

Jak?

- Pokračování náborů a doplňování OS
- Změna metod a forem náborů
- Přizpůsobení systému aktuálním společenským podmínkám
- Vytvoření dvou náborových středisek pro oblasti Čech a Moravy

Kdy?

- V průběhu roku 2012
- Od 1.1. 2013

# PÉČE O VÁLEČNÉ VETERÁNY A HROBY



Co?

- Péče o druhoválečné veterány
- Péče o novodobé válečné veterány
- Péče o válečné hroby

Proč?

- Zamezení sociálního vyloučení druhoválečných veteránů ze společnosti
- Pomoc při začlenění válečných veteránů do civilního života
- Zachování vojenských tradic, plnění zákonných a mezinárodních závazků

Jak?

- Dotační program MO pro nestátní neziskové organizace s cílem zlepšit péči o válečné veterány
- Projekt „Začleňování válečných veteránů do civilního života s důrazem na uplatnění na trhu práce“ s příspěvkem z ESF
- Obnova nebo údržba původních míst válečných hrobů

Kdy?

- Průběžně během roku 2012

# PÉČE O ÚČASTNÍKY 3. ODBOJE



Co?

- Vydávání osvědčení účastníkům odboje a odporu proti komunismu (3. odboj)

Proč?

- Ocenění aktivit účastníků odboje a odporu proti komunismu podle zákona č . 262/2011 Sb.

Jak?

- Vydání osvědčení a odznaku
- Jednorázové odškodnění
- Benefity, pokud bude přiznán také status válečného veterána

Kdy?

- Průběžně během roku 2012



# ARMÁDNÍ SPORT A REPREZENTACE ČR



Co?

- Letní olympijské hry Londýn
- Špičkové výkony ve všech odvětvích a soutěžích
- Vyhlášení - Armádní sportovec roku 2012

Proč?

- Dosažení co nejlepších výsledků na 30. LOH.
- Armádní sport dosahuje špičkové světové úrovně – reprezentace České republiky v celosvětovém měřítku

Jak?

- Vytvoření optimálních podmínek pro přípravu reprezentantů na 30. LOH
- Účast na LOH v Londýně 2012
- Udržení vysokého standardu pro přípravu sportovců a zabezpečení všech soutěží
- Ocenění nejlepších sportovců ASC DUKLA

Kdy?

- LOH – červenec, srpen 2012
- Armádní sportovec roku - říjen 2012



NÁMĚSTEK PRO OBRANNÉ AKVIZICE  
RUDOLF BLAŽEK

# NÁRODNÍ ÚŘAD PRO VYZBROJOVÁNÍ



Co?

- Transparentní a efektivní nákupy

Proč?

- Hospodárné zacházení s financemi a výzbrojí

Jak?

- Nákupem přes mezinárodní programy a organizace NATO - EU
- Uplatňování mezinárodních standardů v oblasti řízení životního cyklu systému a projektového řízení

Kdy?

- V polovině roku 2012, naplnění do konce roku 2012
- Plné fungování od 1.1. 2013



Co?

- Pokračování v obchodech přes NAMSA
- Munice, kulometry

Proč?

- Nákup přes NAMSA nám zajistí nižší cenu

Jak?

- Aktivní využívání možnosti NAMSA a členství ČR v různých mezinárodních programech

Kdy?

- Po novelizaci zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách



Co?

- Zabezpečení výstroje pro vojáky
- Změna systému

Proč?

- Dobře vyzbrojená a vystrojená armáda

Jak?

- Dlouhodobé smlouvy a promyšlené plánování nákupů

Kdy?

- V letošním roce



# L-159 NEPOTŘEBNÉ



Co?

- Odprodej nevyužívaných letadel

Proč?

- Skladování a údržba stojí desítky milionů ročně

Jak?

- Vedeme jednání o odprodeji

Kdy?

- V závislosti na probíhajících jednáních



NÁMĚSTEK PRO EKONOMIKU  
LIBOR KARÁSEK

# ROZPOČTOVÁ KAPITOLA MO



## Čerpání rozpočtu 2011

| Typ výdajů                      | Konečný rozpočet | Čerpání    | % Čerpání ke<br>konečnému<br>rozpočtu |
|---------------------------------|------------------|------------|---------------------------------------|
| Celkové finanční zdroje resortu | 46 430 859       | 45 708 219 | 98,44                                 |
| Běžné výdaje                    | 39 469 726       | 39 257 157 | 99,46                                 |
| Kapitálové výdaje               | 6 961 133        | 6 451 062  | 92,67                                 |
| Další členění :                 |                  |            |                                       |
| Platy a OPPP                    | 10 395 553       | 10 374 966 | 99,81                                 |
| Související pojistné            | 3 178 171        | 3 173 761  | 99,87                                 |
| Programové financování          | 10 716 572       | 10 334 468 | 96,44                                 |
| Důchody                         | 4 061 050        | 4 060 050  | 99,98                                 |
| Ostatní sociální dávky          | 2 733 750        | 2 727 521  | 99,78                                 |

# ROZPOČTOVÁ KAPITOLA MO



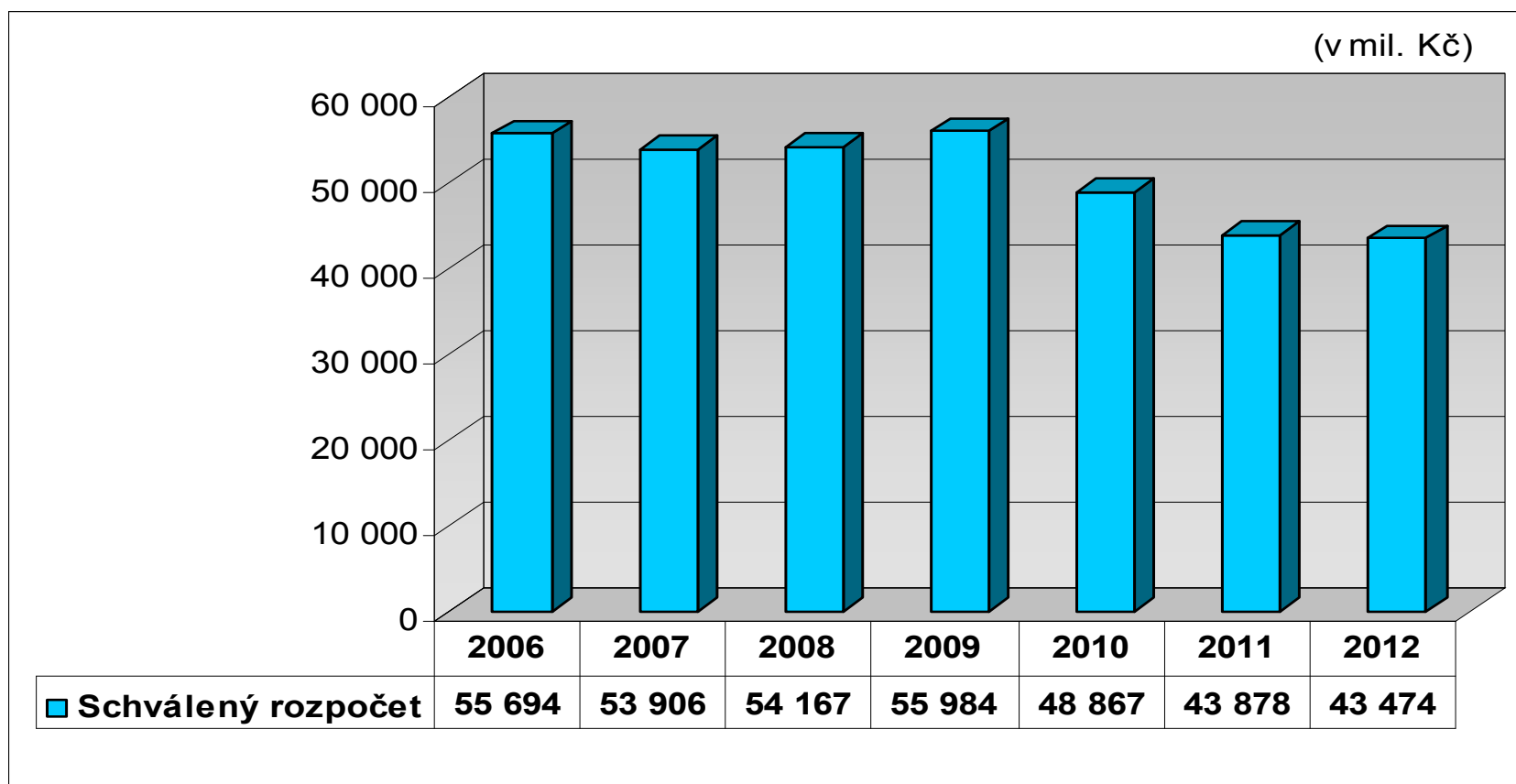
## Porovnání schváleného rozpočtu mezi roky 2012 a 2011

| Typ výdajů               | Schválený<br>rozpočet 2011 | Schválený<br>rozpočet 2012 | Index rozpočtu<br>12/11 |
|--------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Celkový rozpočet resortu | 43 878 417                 | 43 474 131                 | 99,08                   |
| Běžné výdaje             | 38 580 477                 | 37 975 954                 | 98,44                   |
| Kapitálové výdaje        | 5 297 940                  | 5 498 177                  | 103,78                  |
| Další členění :          |                            |                            |                         |
| Platy a OPPP             | 10 215 332                 | 10 225 995                 | 100,11                  |
| Související pojistné     | 3 148 273                  | 4 066 687                  | 129,18                  |
| Programové financování   | 9 131 376                  | 7 800 000                  | 85,42                   |
| Důchody                  | 4 138 050                  | 4 061 500                  | 98,15                   |
| Ostatní sociální dávky   | 2 864 994                  | 2 724 000                  | 95,08                   |

# ROZPOČTOVÁ KAPITOLA MO



## Vývoj schváleného rozpočtu resortu obrany v letech 2006 - 2012





# PŘECHOD NA STÁTNÍ POKLADNU



Co?

- Efektivní hospodaření s finančními prostředky

Proč?

- Změna financování kapitol a lepší řízení dluhové služby státu a hospodaření státu

Jak?

- Úprava informačních systémů
- Příprava organizační struktury
- Úprava vnitřních předpisů

Kdy?

- Pilotní provoz od poloviny roku 2012
- Ostrý provoz od 1.1.2013



GENERÁLNÍ SEKRETÁŘ – JAN VYLITA

# SNIŽOVÁNÍ PROVOZNÍCH NÁKLADŮ



Co?

- Aktivní šetření, nikoliv pouhé škrty nákladů

Jak?

| Opatření                                                                | Úspora 2011<br>mil. Kč | Úspora 2012<br>mil. Kč |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Nákupy plynu přes burzu                                                 | 20                     | 40                     |
| Změna smlouvy dodávky elektrické energie                                | -                      | 40                     |
| Zavedení schvalování nákupu nábytku, elektroniky a sportovního vybavení | 70                     | 70                     |
| Šetření nákladů příspěvkových organizací                                | >100                   | >200                   |
| Šetření nákladů státních podniků                                        | -                      | >200                   |
| Snížení nákladů na střežení                                             | 60                     | 80                     |
| Snížení nákladů na vnitřní správu                                       | -                      | 30                     |

# KONCEPT SPRÁVY NEMOVITOSTÍ



Co?

- Změna způsobu správy nemovitostí využívaných resortem MO

Proč?

- Snížení provozních nákladů

Jak?

- Komplexní řízení nemovitostí správcem nemovitosti (facility management)

Kdy?

- Od roku 2013

# RESTRUKTURALIZACE STRATEGICKÝCH PODNIKŮ



Co?

- Restrukturalizace státních podniků

Proč?

- Snížení provozních nákladů
- Snížení jednotkové ceny služeb pro MO

Jak?

- Zásadní ekonomická, výrobní i lokální restrukturalizace
- Podpora výroby a další činnosti pro třetí strany

Kdy?

- Právě probíhá

# PRODEJ MAJETKU



Co?

- Prodej nepotřebného majetku

Proč?

- Chceme prodat nevyužitý majetek, u kterého platíme zbytečně za údržbu a ostrahu

Jak?

- Výběrová řízení u nemovitého majetku
- OVS u movitého majetku

Kdy?

- Průběžně během následujících let



DĚKUJI ZA POZORNOST

---

[www.army.cz](http://www.army.cz)